

KIMITOÖN

Strategi 2022–2025



Kimitoön
Kemionsaari

KIMITOÖN – Saltstänk och livskraft

År 2030 är vi en attraktiv, hälsofrämjande boendekommun med en välkomnande gemenskap djupt rotad i bygdens historia och med moderna, klimatsmarta lösningar på vardagens behov. Vi tar fullt vara på vårt läge, med en levande skärgård, en rogivande natur och en grönskande landsbygd som självklara utgångspunkter.

Vi har livskraftiga byar som sjuder av aktiviteter för alla åldrar. Flera unika attraktioner lockar besökare året om från när och fjärran. Över hela kommunen är det marina inslaget högst påtagligt inte minst inom näringsliv, boende och utbildning. Här finns möjligheter för alla som vill skapa, njuta, uppleva och utvecklas i en trygg omgivning.

Pärmbild: Maria Pick.

Kimitoön • Kemiönsaari



Vad gör Kimitoön speciell?

- Vår **mångsidiga kulturhistoria**. Vår levnadsmiljö är byggd av brukssamhällen, skärgårdsmiljöer och jordbruk. Idag upplevs denna mix som en spännande och mångfacetterad miljö som fungerar obehindrat på båda språken.
- Vår **skärgård**, med fast befolkning och starkt näringsliv välkomnar mer än hundratusen fritidsbor, båtgäster och dagsbesökare per år.
- Vårt **företags- och serviceutbud** som är något helt unikt för en kommun i vår storlek
- Vår **gemenskap** och vårt starka nät av föreningar.
- **Vårt läge** mellan Åbo och Helsingfors och vår skärgård med sin natur och sina besöksmål.

På detta lägger vi till en rejäl dos **framtidstro** och en vilja att utveckla vår kommun att bli ännu starkare.



Gemenskapen är vår trumf

Gemenskap är styrkan i att göra tillsammans eller att veta att det finns någon som är där för mig då jag behöver det. Hos oss är gemenskapen den röda tråden i livet i Kimitoön.

Vår litenhet och våra sociala nätverk hjälper varje invånare att må bra och känna att den hör hemma här. Vi ser varandra i vardagen, säger hej då vi möts på promenad på kvällen, vi känner barnen i småbarnspedagogiken och i skolan som individer och vi håller koll på vår granne som kanske bor ensam.

Vi värnar om vår gemenskap och det vi har. Därför jobbar vi medvetet med att föra dialog, tacka varandra och lyfta fram det positiva som görs av frivilliga. Tillsammans vågar vi vara nyfikna, nytänkande och generösa. Den här aktiviteten är kittet i vårt samhälle och något vi värnar om och är stolta över.

Ett mångsidigt och inkluderande föreningsliv ger livskvalitet och är viktigt i vår förebyggande verksamhet. Vi skapar mervärde genom att involvera via tredje sektorn. Vi vill väva ett starkt nät med många aktörer som gör att Kimitoön håller för framtidens utmaningar.

Gemenskap är också att vi jobbar över enhetsgränser inom kommunen och hittar smidiga och fungerande sätt att utveckla vår verksamhet för invånarnas bästa.

Vår tvåspråkighet är ett trumfkort och vi vill att en levande, positiv tvåspråkighet finns med ändå från småbarnspedagogiken, genom skolåren ända till vuxenutbildningen. I Kimitoön lever vi varje dag på samma sätt som i en tvåspråkig familj, var och en använder det språk hen kan bäst. I kommunens vardag används svenska och finska jämsides och likvärdigt.



Hur uppnår vi det?

- Föreningarna och tredje sektorn blir en ännu starkare resurs. Vi utvecklar systematiska sätt för att jobba tillsammans för invånarnas bästa och kring det hälsofrämjande arbetet.
- Vi har ett öppet klimat, ett inkluderande förhållningssätt som kännetecknas av inflytande och omtanke, där mångfald är en tillgång.
- Vi är en utvecklande arbetsgivare som kännetecknas av tillit och medskapande, fri från diskriminering och kränkande handlingar.
- Vi bygger aktivt språksituationer där man lär sig det andra inhemska och knyter kontakter över språken. Då en elev går ut nian ska hen klara vardagssituationer på både svenska och finska.
- Vi satsar på seniorboende med gemenskapstänk.



Ett smart grepp

Vi skapar en ändamålsenlig kommunal organisation som har kapacitet att lösa framtidens utmaningar och effektivt axla kommunens nya roll. Vi bygger på en hållbar, balanserad ekonomi som tar fasta på långsiktighet.

Vi tar tillvara kraften i organisationen och skapar ett förhållningssätt och en kultur som gör att vi hela tiden utvecklar våra verksamheter. Små förbättringssteg är lika viktiga som stora utvecklingskliv. För detta krävs engagerande ledare, delaktiga medarbetare och en organisationskultur som ger kreativa lösningar. Vi vågar tro på våra möjligheter och fattar modiga beslut.

Kommunen är en möjliggörande part i utvecklandet av vårt område. Vi jobbar lösningssinriktat genom diskussion och dialog. Vi kan inte alltid tillgodose allt och alla, men vi vill arbeta för diskussion och förståelse som skapar förtroende och framåtanda.

I Kimitoön tar vi tillvara de möjligheter som teknik och digitalisering ger. Med stöd av teknologi kan vi bidra till människors ökade trygghet, tillgänglighet, självständighet och delaktighet. Vi arbetar för att utveckla alternativ till traditionella tjänster.

Kimitoöns utbildning präglas av hög kvalitet och en hållbar framåtblickande utveckling. Årskullarna i hela Finland kommer att fortsätta minska. Samma gäller även i Kimitoön, vilket kräver långsiktighet för att klara utmaningen.

Våra små gruppstorlekar och vårt barn- och elevcentrerade synsätt är vår styrka. Lärmiljöerna är trivsamma, flexibla, stimulerande och trygga. Vi jobbar målmedvetet och långsiktigt för att klara framtidens utmaningar genom att förutse, förändra och agera. I framtidens utbildning kommer samarbete och nätverk att vara nyckeln till en högklassig undervisning nära eleven.

Vi satsar på bildning, vilket främjar invånarnas välmående och kompetensutveckling. Teknologi ska användas som stöd för lärande och kompetensutveckling, vilket för sin del också tryggar tillgängligheten för utbildningen. Digitala inlärningsmiljöer och -lösningar kan i framtiden vara nyckeln till närservice.



Hur uppnår vi det?

- Vi jobbar för en positiv nettoinflyttning. En positiv nettoinflyttning behövs för att garantera kommunens framtid.
- Smidig förvaltning
 - Vi arbetar för en handlingskraftig förvaltning med serviceinriktad verksamhet och flexibilitet.
 - Vi satsar på proaktiv markplanering, smidiga processer för bygglov och undantag och på en lösningsorienterad syn.
- Vi fortsätter jobba på bred front för att det ska vara så lätt som möjligt att ändra sin fritidsbostad till stadigvarande bostad.
- Vi ser vi till att kommunen har ett mångsidigt utbud av tomtmark som möjliggör mångsidigt byggande.
- Vi arbetar medvetet för att skapa attraktiva boendemiljöer och ökat bostadsbyggande.
- Vi främjar innovativa och nya sätt att organisera tjänster.
- Digitaliseringen används för att bygga smidiga tjänster och för att främja lokalt näringsliv.
- I ett klimatsmart Kimitoön är både vatten och gröna ytor en viktig resurs och förutsättning för det goda livet. För att gå mot kolneutralitet satsar vi på fungerande infrastruktur gällande transport av såväl människor, gods som bittar. Vi främjar skogarnas och vattendragens välmående på vårt område och minskar koldioxidutsläppen i vår egen verksamhet. Vi gör invånarna och personalen medvetna om hållbar utveckling och uppmuntrar dem att ta till sig hållbara handlingsätt.
- Vi fortsätter jobba för att ha en balanserad ekonomi med fokus på långsiktighet.
- Kommunen och dess dottersamfund för en aktiv dialog och fastställer gemensamma mål.
- Vi är aktiva och nyfikna då det gäller digital utveckling inom utbildningen. Genom att både kunna konsumera och producera undervisning med digitala metoder tryggar vi tillgängligheten geografiskt och över tid.
- Den marina inriktningen i gymnasiet stärks och blir ett visitkort för hela kommunen. Inriktningen lockar elever utanför Kimitoöns gränser.
- Vi strävar till att öka kommunens förmåga att skapa värde genom kunskap och kompetens. Målet är att systematiskt använda information i beredning, beslutsfattande och verkställighet.



En aktiv partner

Framtiden kommer att bestå av nätverk och kommunens roll kommer allt mer att vara en aktiv partner. Samverkan med välfärdsområdet, regionala aktörer, andra kommuner, näringsliv, tredjesektor och övriga aktörer kommer också vara av avgörande vikt för att lyckas. Nära förenat med samverkan finns påverkan. Som kommun behöver vi aktivt använda våra påverkansmöjligheter mot stat, välfärdsområde, regionala aktörer och andra aktörer.

Kommunens aktiva engagemang med näringslivet, tredje sektorn och utbildningsinrättningar utgör en grogrund för nya initiativ och företagsidéer. I nära och djup samverkan med näringslivet har vi modet att satsa på nya idéer.

Företagens vilja och möjlighet att erbjuda arbete är goda. Det goda företagsklimatet och samarbetet bygger på ömsesidigt förtroende mellan företag och kommun. Kommunen har en positiv inställning och erbjuder ett förstklassigt och samordnat bemötande. Utvecklingen går mot ett gott innovationsklimat med ett framåtblickande arbetssätt. Det gäller för kommunen likaväl som näringslivet.

Deltidsboende har identifierats som en viktig motor för samhället och vi arbetar för att integrera dem på ett för alla parter tilltalande sätt. De ger arbetstillfällen och ökar mångfalden och därmed attraktionskraften för Kimitoön. Genom satsningar på Kimitoöns unika historia och kulturbebyggelse, vår vackra landsbygd och skärgård samt idrotts- och kultursektorn har vi utvecklats till ett av landets mest attraktiva besöksmål. Vårt rika föreningsliv med byalag, idrotts- och kulturföreningar är en viktig grund för den fortsatta utvecklingen.

Genom fungerande kollektivtrafik, bra pendlingsmöjligheter och en infrastruktur och hög digital överföringshastighet i hela kommunen kan människor bo och arbeta var de vill. En stark servicesektor genererar även en god, hållbar självförsörjningsgrad på arbetsplatser i kommunen.

Vuxeninstitutet och biblioteken kan få nya uppgifter då kommunernas roller förändras. Rollerna blir alltmer svara mot samhällets och arbetslivets behov genom skräddarsydd utbildning och lokala uppdrag. Via fritt bildningsarbete och bibliotek kan man nå många olika målgrupper, så som partiellt arbetsföra personer, äldre befolkning och personer med invandrarbakgrund.



Hur uppnår vi det?

- Vi bygger en samarbetsanda där företagen hörs och får stöd och förståelse för sina förutsättningar. Vi är en attraktiv kommun att verka i som företagare. Vi är tillgängliga, har goda relationer och en effektiv och lösningsorienterad inställning
- Vi satsar på vår intressebevakning och ser till att finnas med eller ha insyn i de nätverk där resurser och kunskap fördelas regionalt och nationellt. Genom samarbete kan vi optimera vår position.
- Vi jobbar för goda och moderna kommunikationer, på land, till havs och i den digitala världen. Vi främjar utvecklingen av smidiga transportförbindelser och kollektivtrafik i regionen.
- Deltidsboende och distansjobbade är viktig del av vår helhetsekonomi och vår livskraft.
- Vi satsar på områden för modernt fritidsboende. Vi tror att lyckat fritidsboende är en nyckel till att locka till stadigvarande boende.
- Vi skapar aktiviteter under alla säsonger för de som bor och vistas i kommunen, också ut deltidboendes synvinkel. Vi satsar på besöksnäring året om med möjlighet till övernattningar.



+ Med en rejäl dos framtidstro

Vi tror att det bästa av Kimitoön ännu finns framför oss. Vår framtidstro är stark och vi tror på det vi gör. Varje dag.

I vårt sätt att agera söker vi hållbara, kreativa lösningar som stärker oss och gör våra liv ännu bättre. Vi tror på och agerar utgående från att vi varje dag skapar en lite bättre version av Kimitoön.

Vi tror på att många små åtgärder leder till stora resultat. Vi jobbar långsiktigt och stegvis för att skapa en starkare framtid.

Utvecklingspotentialen är enorm, det gäller bara att våga och vilja. Vi har mod och självförtroende att göra saker och det är vi stolta över.



Som stöd för strategin finns:

- Velfärdsberättelsen 2022–2025
- Kimitoöns klimatprogram
- Skärgårdsprogrammet
- Turismprogrammet
- Näringslivsprogrammet
- Personalstrategin

Programmen skall innehålla utvärdering- och mätbara strategiska mål så att uppföljning och utvärdering kan göras.

Strategins förverkligande och uppföljning

Strategin styr kommunens verksamhet, prioriteringar och ekonomiplanering. I budgeten omvandlas strategin till konkreta årliga mål och åtgärder, vilka utvärderas i bokslut.

Då perioden är halvvägs under vinterhalvåret 2023–2024 görs en strategiutvärdering som förs till fullmäktige. I samband med halvvägsutvärderingen kan strategin också revideras om behov finns. I slutet på strategiperioden görs en helhetsutvärdering som blir som grund för en ny strategiperiod.





www.kimitoon.fi