



**Kimitoön  
Kemiönsaari**

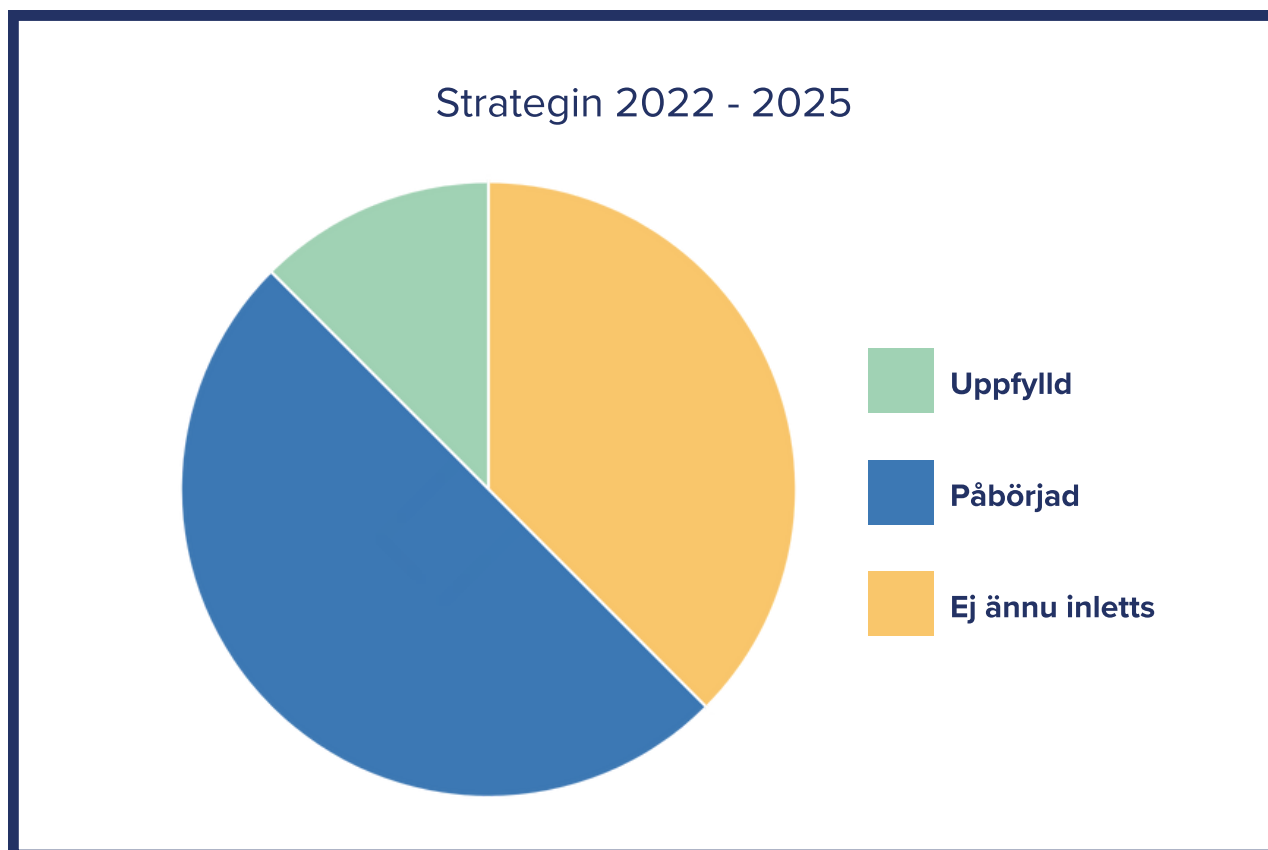
# **Strategins förverkligande och utvärdering**

Vinter 2024

# Innehållsförteckning

Introduktion .....	2
Strategins uppföljning .....	4
Kommunens program .....	4
Gemenskap .....	5
Gemenskap - sammanfattning av framsteg .....	6
Smart grepp .....	7
Smart grepp - sammanfattning av framsteg .....	11
Aktiv partner .....	12
Aktiv partner - sammanfattning av framsteg .....	15

## Introduktion



Figur 1: Nuläget av strategins förverkligande

Strategin styr kommunens verksamhet, prioriteringar och ekonomiplanering. I budgeten omvandlas strategin till konkreta årliga mål och åtgärder, vilka utvärderas i bokslut.

Då perioden är halvvägs under vinterhalvåret 2023–2024 görs en strategiutvärdering som förs till fullmäktige. I samband med halvvägsutvärderingen kan strategin också revideras om behov finns.

För pågående fullmäktigeperiod har man i Kimitoöns kommun antagit en strategi med en vision om hur kommunens skall vara 2030. För att förverkliga detta presenterar strategin en tredelad mission som definierar vad som bör göras för att nå visionen. I strategin har dessa delområden ytterligare delats upp i flera separata åtgärder för vad som skall göras för att uppnå visionen i strategin. För varje delområde finns det ett antal program med mål som har egna indikatorer och mätare. Kimitoöns strategi ger alltså över mycket av implementeringen till olika program som skall beskriva hur kommunen skall förverkliga de olika delområden som beskrivs i strategin.

Kimitoöns kommuns vision tar fokus på framtiden och beskriver det Kimitoön vi önskar se 2030 – drömmen om framtidens Kimitoön. I visionen betonas kommunens attraktionskraft och som viktiga element i det ingår den långa historien, skärgården, naturen och attraktioner. Kimitoön 2030 är en plats där byarna sjuder av liv som en

boendekommun med en välkomnande gemenskap.

*”År 2030 är vi en attraktiv, hälsofrämjande boendekommun med en välkomnande gemenskap djupt rotad i bygdens historia och med moderna, klimatsmarta lösningar på vardagens behov. Vi tar fullt vara på vårt läge, med en levande skärgård, en rogivande natur och en grönskande landsbygd som självklara utgångspunkter.*

*Vi har livskraftiga byar som sjuder av aktiviteter för alla åldrar. Flera unika attraktioner lockar besökare året om från när och fjärran. Över hela kommunen är det marina inslaget högst påtagligt inte minst inom näringsliv, boende och utbildning. Här finns möjligheter för alla som vill skapa, njuta, uppleva och utvecklas i en trygg omgivning.”*

Kimitoöns mission består av tre delområden och för vart och ett av delområden definieras det i strategin vad som skall göras. Delområdena i missionen är ”gemenskap”, ”smart grepp” och ”aktiv partner”. Hur långt arbetet har fortskridit för var och ett delområde går att utvärdera genom att granska de olika stödande programmens indikatorer för måluppfyllelse. I utvärderingen av strategin görs ett antal lyft för de olika åtgärderna för att belysa verksamheten.

I utvärderingen utreds om verkställandet av strategin 2022–2025 har varit konsekvent och verkningsfullt. Vid verkställandet av strategin har personalen aktivt informerats om strategin via flera kanaler. Kommunikationen har fokuserat på delområden (mission) och värderingar som kan konstateras vara välkända för personalen. Det har kommunicerats lite om hur strategin verkställs som helhet på kommunnivå. Detta kan vara ett resultat av att strategin omvandlas till verksamhet i ett antal program. Flera av programmen var dessutom inte ännu framtagna då strategin godkändes utan har varit föremål för arbete under den första halvan av fullmäktigeperioden.

Årliga strategiska fokusområden är det viktigaste sättet att verkställa strategin och sammanlänka olika programs insatser. För budgeten 2024 har definierats 8 fokusområden och projekthanteringen har utvecklats.

I strategin definieras det tydligt hur dess verkställande följs upp och utvärderas under fullmäktigeperioden. Det är dock svårt att följa upp hur strategin verkställs, eftersom målen och indikatorerna finns definierade och utspridda i ett antal program. Även termerna om och typen av mål och mätare som används varierar mellan programmen. En målsättning med denna utvärdering är att effektivare presentera resultatet av strategin på ett mera enhetligt sätt och på sätt även fungera som ett verktyg då strategin utvärderas efter fullmäktigeperiodens utgång.

Strategins styrka är en klar och tydlig vision som ger kommunen en målbild. Detta tillsammans med även en klart uttryckt uttalad mission ger svar på vad kommunen skall göra för att nå målbilden. Hur verksamheten ser ut i vardagen är sedan utspridd i ett

antal program som gör överblicken något mera utmanande men samtidigt för den närmare beslutsfattare, tjänsteinnehavare och arbetstagare i kommunen.

## Strategins uppföljning

I denna utvärdering följs åtgärderna upp genom att kategorisera dem i tre olika skeden av förverkligande:

**Ej ännu inletts** – Arbetet för att förverkliga åtgärden har ännu inte inletts.

**Påbörjad** – Då finns det en planering eller en påbörjad process mot någon ny verksamhet eller någon nytt verksamhetsätt.

**Uppfylld** – Då finns det en verksamhet eller ett verksamhetsätt som pågår eller är implementerat.

Åtgärderna bedöms i kontexten att det är fråga om förverkligande av strategin under dess period 2022-2025.

Nedan följer en genomgång av strategins tre missioner och lyft från kommunens verksamhet under strategiperioden. Vid varje åtgärd framgår även inom vilket program det finns mera detaljerade instruktioner för förverkligandet.

## Kommunens program

### Program som stöder strategin



Välfärdsberättelsen  
2022-2025



Miljöprogram 2022-2030



Skärgårdsprogrammet  
2022-2030



Besöksnärlingsprogrammet  
2022-2030



Näringslivsprogrammet 2023

### Övriga program



Kulturprogram 2022-2025



Mark- och boendepolitisk-  
program 2012



Avfallhanteringsprogram  
2023-2028

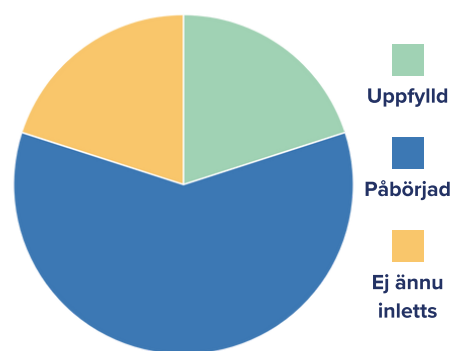
### Program under arbete



Delaktighetsprogram 2024

## Gemenskap

*“Gemenskap är styrkan i att göra tillsammans eller att veta att det finns någon som är där för mig då jag behöver det. Hos oss är gemenskapen den röda tråden i livet i Kimitoön.”*



**Åtgärd:** *Föreningarna och tredje sektorn blir en ännu starkare resurs. Vi utvecklar systematiska sätt för att jobba tillsammans för invånarnas bästa och kring det hälsofrämjande arbetet.*

**Utvärdering:** Kimitoöns initierade projektet föreningsdialogen i december 2022 för att aktivt utveckla samarbetet med de lokala föreningarna. Samarbetet bygger på fungerande kommunikation, aktivt stöd och gemensamma målsättningar i syftet att skapa bättre förutsättningar för föreningarnas verksamhet, genom konkreta kunskapshöjande, motiverande och till dialog drivande åtgärder. Inom projektet har kommunen anställt en föreningskoordinator vars arbetsinsats fortsätter efter att projektet upphör i början av 2024.

**Åtgärd:** *Vi har ett öppet klimat, ett inkluderande förhållningssätt som kännetecknas av inflytande och omtanke, där mångfald är en tillgång.*

**Utvärdering:** Kommunen har inlett arbetet med att ta fram ett delaktighetsprogram för sin verksamhet. Syftet är att programmet ska ligga som grund för utvecklingen av kommunens delaktighetsarbete. I programmet dryftas delaktighet som ett sätt att stärka gemenskapen i Kimitoön både ur kommuninvånarnas och kommunorganisationens synvinkel.

**Åtgärd:** *Vi är en utvecklande arbetsgivare som kännetecknas av tillit och medskapande, fri från diskriminering och kränkande handlingar.*

**Utvärdering:** Kommunen har i samband med organisationsförnyelsen betonat inkluderande arbetssätt var team arbetar horisontellt utgående från funktion/ärende/ämne och inte utgående från avdelning/organisation. Det här för att inkludera information och kunskap från flera olika håll.

Vi tror på att motiverade och kunniga ledare och förmän medför välmående och engagerad personal, och har därför erbjudit utbildning för ledare och förmän för att bättre kunna hantera förändringsarbete, konflikter och för att stärka verksamheternas interna kommunikation.














**Åtgärd:** Vi bygger aktivt språksituationer där man lär sig det andra inhemska och knyter kontakter över språken. Då en elev går ut nian ska hen klara vardagssituationer på både svenska och finska.

**Utvärdering:** För barn och unga uppstår möjligheter till möten över språkgränserna både inom småbarnspedagogiken, i skolan och på fritiden. Det har byggts upp en språkstig som sträcker sig från småbarnspedagogiken och förskolan till den grundläggande utbildningen. Syftet med språkstigen är att stärka språkmedveten och öka samarbetet mellan de finsk- och svenskspråkiga skolorna.

**Åtgärd:** Vi satsar på seniorboende med gemenskapstänk.

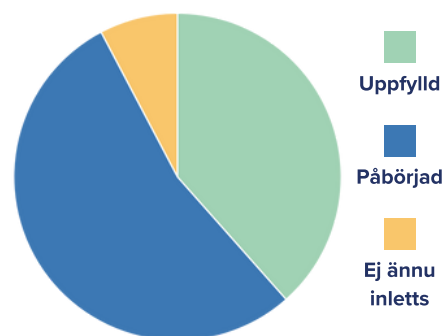
**Utvärdering:** Arbetet med att skapa modernt och nytt seniorboende med gemenskapstänk har inletts i kommunen. I Dalsbruk kommer det planerade seniorboendet att förverkligas under det närmaste året under förutsättning att planerings- och lovprocessen framskrider som planerat. Det planerade seniorboendet har fokus på gemenskap bland boende och detta återspeglas i hur fastigheterna utformas och vilken verksamheten i byggnaden kommer att vara.

## Gemenskap - sammanfattning av framsteg

Åtgärder	Nuläge			Program
Föreningarna och tredje sektorn				  
Öppet klimat och inkluderande förhållningssätt				 
Utvecklande arbetsgivare				
Tvåspråkighet				
Seniorboende				 
	Uppfylld	Påbörjad	Ej ännu inletts	

## Smart grepp

*”Vi skapar en ändamålsenlig kommunal organisation som har kapacitet att lösa framtidens utmaningar och effektivt axla kommunens nya roll. Vi bygger på en hållbar, balanserad ekonomi som tar fasta på långsiktighet.”*



**Åtgärd:** Vi jobbar för en positiv nettoinflyttning. En positiv nettoinflyttning behövs för att garantera kommunens framtid.

**Utvärdering:** Under åren 2021-2023 är den totala inflyttningen positiv (+53). Det positiva resultatet beror långt på att coronaåret 2021 medförde en exceptionellt stort plus (+51), medan de två följande åren varit på båda sidor om plus/minus noll.

**Åtgärd:** Vi arbetar för en handlingskraftig förvaltning med serviceinriktad verksamhet och flexibilitet. Vi satsar på proaktiv markplanering, smidiga processer för bygglov och undantag och på en lösningsorienterad syn.

**Utvärdering:** Kommunens operativa organisation har förnyats från 1.1.2024. i den nya organisationsmodellen har fokus lagts på vertikala arbetssätt och samarbetsformer i organisationen för att smidigt kunna reagera på fenomen och frågor i närsamhället och i omvärlden.

Under år 2024 är avsikten att godkänna en ny utvecklingsbild för planläggningen. Den förra utvecklingsbilden är från år 2012 och behöver därmed förnyas. Den kommande utvecklingsbilden tar sikte på Kimitoön år 2050.

Som ett naturligt följande steg kommer uppdatering av det mark- och boendepolitiska programmet. Det nuvarande har många år på nacken och i kommunernas nya roll kommer mark- och boendepolitiken att bli allt viktigare. Med start år 2024 påbörjas uppdateringen av det mark- och boendepolitiska programmet.

Den nuvarande markanvändnings- och bygglagen ändras från år 2025. En ny bygglag börjar gälla och samtidigt ändras markanvändnings- och bygglagen till lagen om områdesanvändning. Inför det kommer kommunens byggnadsordning att revideras. Den nya lagen kommer att innebära förändringar i fråga om bl.a. att den nya bygglagen ska bidra till mer koldioxidsnålt byggande, att nuvarande bygglov och åtgärdstillstånd ersätts med en enda tillståndsform, bygglov. Tröskeln för byggprojekt som kräver tillstånd höjs så att till exempel ett förråd eller en bastustuga som är mindre än 30 kvadratmeter i fort-



sättningen kan byggas utan bygglov, förutsatt att bygg- och planbestämmelserna och bestämmelserna om strandbyggande uppfylls. Därtill innebär lagen att byggmyndigheternas roll förskjuts från förhandstillsyn till kontinuerlig tillsyn samt att nya digitaliseringskrav tillkommer.

**Åtgärd:** *Vi fortsätter jobba på bred front för att det ska vara så lätt som möjligt att ändra sin fritidsbostad till stadigvarande bostad.*

**Utvärdering:** Attraktiva boendemiljöer och mångsidiga boendeformer är ett av de fokusområden som fastställts i budgeten för åren 2024-2026. Under våren kommer en aftonskola för fullmäktige att anordnas där agendan är att formulera en gemensam linje för kommunen angående hur man i framtiden bör behandla ändringen av fritidsbostad till stadigvarande bostad i skärgården utgående från de skyldigheter som ställs på kommunen gällande fastbosättning.

**Åtgärd:** *Vi ser vi till att kommunen har ett mångsidigt utbud av tomtmark som möjliggör mångsidigt byggande.*

**Utvärdering:** Under strategiperioden har kommunen ökat sitt markinnehav, samt startat flera processer för att på sikt kunna erbjuda nya tomter för såväl boende som företag.

**Åtgärd:** *Vi arbetar medvetet för att skapa attraktiva boendemiljöer och ökat bostadsbyggande.*

**Utvärdering:** Bland de strategiska fokusområden för åren 2024-2026, som fastställs via budget finns fokusområdet "Attraktiva boendemiljöer och mångsidiga boendeformer". I den helheten ingår bl.a budgetmedel för att öppna ett nytt boendeområde i västra Dalsbruk, kallat "Sabbelsberg". Området är högt beläget i bergig skärgårdsterräng, med utsikt över havet. Området är detaljplanerat för radhusbyggande i två våningar, vilket kunde öppna möjligheter för modernt klimatvänligt trähusbyggnader i samklang med omkringliggande natur. Under år 2024-2025 finns investeringsanslag reserverat för att bygga vägar, vatten och avlopp till området samt för att arbeta mot intresserade byggföretag som kunde förverkliga området.

Boende handlar också om boende för olika målgrupper. I Dalsbruk kommer det planerade seniorboendet att förverkligas under det närmaste året under förutsättning att planerings- och lovprocessen framskrider som planerat.

Till attraktiva boendemiljöer hör också att definiera målnivån på underhåll av grönområden i anslutning till redan detaljplanerade boendeområden, att underhålla och tillgängliggöra tomter som redan finns i tomtreserven, samt att skapa förutsättningar för nya boendeområden och mångsidigt boende på sikt.

**Åtgärd:** *Vi främjar innovativa och nya sätt att organisera tjänster.*

**Utvärdering:** Kommunen har genomfört en organisationsförnyelse som trädde ikraft den 1.1.2024. Som en del av organisationsförnyelsen har även nya tvärssektoriella arbetssätt etablerats i kommunens vardag. Den politiska organisationen står nu inför förändringar med sikten att ha en ny politisk modell implementerad efter nästa val.

Lösningen med mer öppna bibliotek ger en högre användningsgrad och ökad service till invånarna. Det finns ingen personal på biblioteket under meröppettiderna men kunderna kan låna och återlämna material, använda kunddatorerna, läsa tidningar och till exempel arbeta eller hålla möten.

Kommunen har engagerat det lokala näringslivet för att leverera turisminformation som tidigare varit inom kommunens egen regi. Kommunen har tagit fram nya lösningar för att facilitera idéarbete i det lokala näringslivet enligt näringslivsprogrammet. Via nya satsningar på mentorskap och accelerator verksamhet erbjuds tillväxtorienterade företag nya tjänster och nytt kunnande. Som gemensam nämnare kan konstateras att kommunen antagit en roll som plattform/forum för idéarbete och från att enkom vara en aktiv aktör till att vara en aktör som möjliggör samarbetspartners agerande.

**Åtgärd:** *Digitaliseringen används för att bygga smidiga tjänster och för att främja lokalt näringsliv.*

**Utvärdering:** Kommunen har genom olika insatser utvecklat det digitala tjänsteutbudet gentemot näringslivet. Information om kollektivtrafik erbjuds idag via interaktiva skärmar i Dalsbruk och Kasnäs där turistströmmarna är mest betydande. Samma skärmar erbjuder näringslivet nya försäljningskanaler. Även digitalisering av turisminfon har gjort den tillgänglig dygnet runt och geografiskt över hela kommunen. Arbeta att utveckla dessa digitala tjänster fortgår.

Kommunen har även gjort insatser för att få näringslivets produkter synliga i den nationella Visit Finland Datahub som möjliggör marknadsföring och försörjning av produkterna såväl nationellt som internationellt. Vi förnyandet av kommunens nya webbplats förnyades även Visit Kimitoön vilken nu fungerar med modern teknik och möjliggör integration mot Datahub vilket kan erbjuda vårt nya näringsliv nya försäljningskanaler.

**Åtgärd:** *I ett klimatsmart Kimitoön är både vatten och gröna ytor en viktig resurs och förutsättning för det goda livet. För att gå mot kolneutralitet satsar vi på fungerande infrastruktur gällande transport av såväl människor, gods som bittar. Vi främjar skogarnas och vattendragens välmående på vårt område och minskar koldioxidutsläppen i vår egen verksamhet. Vi gör invånarna och personalen medvetna om hållbar utveckling och uppmuntrar dem att ta till sig hållbara handlingsätt.*

**Utvärdering:** Kimitoöns miljöprogram godkändes 2022. Miljöprogrammet innehåller 62 åtgärdshelheter för att främja miljöns välbefinnande. Miljöprogrammet skall utvärderas då fullmäktigeperioden är halvvägs under vinterhalvåret 2023–2024 då även strategiutvärderingen utförs. I miljöprogrammet är det fastställt att kommunen tar klimatvakten i bruk som ett verktyg för att övervaka sina klimatåtgärder. Klimatvakten är en webbtjänst där vem som helst kan följa Kimitoöns kommuns framsteg inom klimatåtgärder. I tjänsten kan man få en aktuell helhetsbild och bekanta sig med enskilda åtgärder som bl.a. främjar kommunens energieffektivitet och dämpar effekterna av klimatförändringen. Mätarna ger information om utvecklingen baserat på statistik och siffror. Informationen i tjänsten baseras på Kimitoöns kommun miljöprogram. Miljöprogrammet utvärderas genom klimatvakten.

**Åtgärd:** *Vi fortsätter jobba för att ha en balanserad ekonomi med fokus på långsiktighet.*

**Utvärdering:** Kommunens ekonomi är på kort sikt i balans och för de kommande mer ekonomiskt osäkra åren görs riskbedömningar och förberedelser för att i tid kunna reagera på en försämrad kommunekonomisk situation.

**Åtgärd:** *Kommunen och dess dottersamfund för en aktiv dialog och fastställer gemensamma mål.*

**Utvärdering:** Dialogen har intensifierats och gemensamma mål fastställs till kommunens budget.

**Åtgärd:** *Vi är aktiva och nyfikna då det gäller digital utveckling inom utbildningen. Genom att både kunna konsumera och producera undervisning med digitala metoder tryggar vi tillgängligheten geografiskt och över tid.*

**Utvärdering:** Utrustning som används av barn, unga och personal i skolorna och inom småbarnspedagogiken förnyas regelbundet. Personalen deltar i aktuella utbildningar som stöder inläring och undervisning i den digitala miljön. Kimitoöns kommun deltar i Kommunförbundets projekt Nätverksbaserade grundskolor som bland annat dryftar fjärruppkoppling i undervisningen och möjligheter att utnyttja den inom den grundläggande utbildningen. I kommunen erbjuds för närvarande ortodox religionsundervisning som distansundervisning.

**Åtgärd:** *Den marina inriktningen i gymnasiet stärks och blir ett visitkort för hela kommunen. Inriktningen lockar elever utanför Kimitoöns gränser.*

**Utvärdering:** Den marina linjen utvecklas kontinuerligt. Under år 2022 förstärktes marina linjens brand och grafiska profil för att stärka marknadsföringsarbetet både inom och utom kommunen. Helt konkret har gymnasiet marknadsförts i sociala medier och grannkommunernas grundskolor. Trots det har den inte hittills lockat studerande från

andra orter. Cirka hälften av gymnasiets studerande antas till den marina linjen.

Innehållsmässigt har de marina studieavsnitten hittat sin profil men både mål och kursinnehåll får ännu leva. Samarbetet med ortens företagare och organisationer har fungerat bra medan kontakten till högskolor och universitet kan ytterligare stärkas.

**Åtgärd:** Vi strävar till att öka kommunens förmåga att skapa värde genom kunskap och kompetens. Målet är att systematiskt använda information i beredning, beslutsfattande och verkställighet.

**Utvärdering:** SeutuNet-tjänsten som kommunen har använt sig av för mera skraddarsydd information avslutades i slutet av 2023. Tjänsten inkluderade regionala statistikdiagram för boende, byggande, utbildning, industri, arbetsmarknaden, invånare, företag och verksamhetsställen.







Kommunen har inlett diskussioner med olika aktörer för att se över vilken kunskap är tillgänglig och en analys över vilken kunskapsbehovet är i kommunen och dess näringsliv. I och med sysselsättningsreformen kommer sysselsättningsområdet även producera behövlig kunskap för medlemskommunerna. Kimitoön deltar i detta utvecklingsarbete.

I Kimitoöns kommun har man sedan 2017 utarbetat en omfattande välfärdsberättelse. Välfärdsstatistik har rapporterats i program och översikter som bygger på ålders- eller temagrupper. Vid utarbetandet av välfärdsberättelsen har man utnyttjat indikatoruppgifter i den riksomfattande elektroniska välfärdsberättelsen.

I den elektroniska välfärdsberättelsen har det samlats hundratals kommun- och regionvisa hälso- och välfärdsindikatorer som har tagits ur offentliga statistikkällor, såsom Statistikcentralen och Institutet för hälsa och välfärd (THL). Med hjälp av materialet kan man göra både kommunjämförelser och tidsserier.

Vid valet av indikatorerna är syftet att ge en så omfattande bild av välfärden hos kommunens olika befolkningsgrupper som möjligt och beskriva kommunens särdrag.

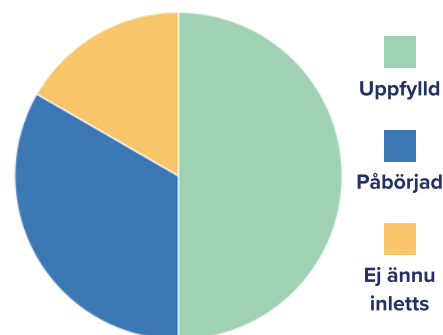
## Smart grepp - sammanfattning av framsteg

Åtgärder	Nuläge	Program
Positiv nettoinflyttning		   
Smidig förvaltning		

Fritidsbostad till stadigvarande		↻		 
Mångsidig tomtmark		↻		 
Attraktiva boendemiljöer		↻		 
Nya sätt att organisera tjänster		↻		  
Digitalisering för att främja lokalt näringsliv		↻		 
Klimatsmart		↻		
Balanserad ekonomi	✓			
Aktiv dialog med dottersamfunden	✓			
Digital utveckling inom bildningen		↻		
Den marina inriktningen i gymnasiet stärks	✓			
Kunskapsbaserat beslutsfattande				   

## Aktiv partner

*“Framtiden kommer att bestå av nätverk och kommunens roll kommer allt mer att vara en aktiv partner. Som kommun behöver vi aktivt använda våra påverkansmöjligheter mot stat, välfärdsområde, regionala aktörer och andra aktörer.”*



**Åtgärd:** Vi bygger en samarbetsanda där företagen hörs och får stöd och förståelse för

*sina förutsättningar. Vi är en attraktiv kommun att verka i som företagare. Vi är tillgängliga, har goda relationer och en effektiv och lösningsorienterad inställning.*

**Utvärdering:** Kommunens nya näringslivsprogram beskriver metoder för kommunen att samarbeta med näringslivet och hur vi arbetar för att garantera att Kimitoön är en attraktiv kommun att verka i som företagare. Näringslivsprogrammet är näringslivets och kommunens gemensamma dokument som pekar på vilka gemensamma frågor som vi tillsammans, kommun och näringsliv, ska arbeta med för att skapa goda verksamhetsförutsättningar för näringslivet på Kimitoön. Allt arbete som genomförs inom ramen för näringslivsprogrammet syftar till en företagservice med hög tillgänglighet, professionellt bemötande och tydlig service, att förstärka attraktionskraften genom att vara en aktör som bidrar till etableringar och utveckling av företag, tillväxt i näringslivet genom att dra nytta av senaste kunskap och därigenom möjliggöra fler arbetstillfällen. Företagsamhet som tar sitt uttryck i att vi tar egna och välkomnar initiativ för proaktiva dialoger med näringslivet och främjar försökskultur. Vi öppnar upp kommunens data för insyn och transparens men också för innovation och entreprenörskap.

Kimitoöns kommun och Kimitoöns Företagare rf har avgett ett gemensamt livskraftslöfte för pågående fullmäktigeperiod. Syftet med livskraftslöftet är att främja en företagervänlig atmosfär och stärka Kimitoöns livskraft.

**Åtgärd:** *Vi satsar på vår intressebevakning och ser till att finnas med eller ha insyn i de nätverk där resurser och kunskap fördelas regionalt och nationellt. Genom samarbete kan vi optimera vår position.*

**Utvärdering:** Intressebevakningens roll och betydelse ökar i takt med att de olika gränssnitten till kommunens olika samarbetsområden och partnerskap blir fler. Under första delen av strategiperioden har intressebevakningen gällt social- och hälsovårdsfrågor gentemot Varha, särskilt med betoning på äldreomsorgens fastigheter, skärgårdsfrågor så som sjöbevakningens framtidsplaner, förbindelsebåtstrafiken och flera frågor inom väghållning, trafiksäkerhet och infrastruktur. I miljöfrågor har vi särskilt intressebevakat regeringsprogrammets skrivning om ökade resurser för skärgårdshavet och Kimitoöns möjligheter att få verka som pilotområde inom frågor som anknyter till bland annat vattenskydd. Intressebevakningen är en ständigt pågående aktivitet.

Organiseringsansvaret för den offentliga arbetskraftsservicen vid arbets- och näringsbyråerna övergår till kommunerna 1.1.2025. Kommunen har ingått ett intensionsavtal för förberedandet av Åbo sysselsättningsområde.

**Åtgärd:** *Vi jobbar för goda och moderna kommunikationer, på land, till havs och i den digitala världen Vi främjar utvecklingen av smidiga transportförbindelser och kollektivtrafik i regionen.*

**Utvärdering:** För att säkra läkemedelstransporter i skärgården har kommunen ingått ett samarbetsavtal med Varha, NTM-centralen och Finnferries. I samtal med NTM-centralen har kommunen en överenskommelse om att ett förvaringsutrymme installeras för försändelser i Kasnsäs hamn för att svara på utmaningarna med postutdelningen i skärgården. Kommunen har tagit i bruk tjänsten ”Kimppakyyti” som erbjuder personalen möjligheter till samåkning.

Kollektivtrafiken kräver kontinuerlig utveckling. Det bör kontinuerligt utredas vilka tjänsternas utvecklingsbehov är. Dessutom kommunen vara medveten om hindren för kollektivtrafik-användning och behoven och önskemålen hos de invånare som inte (ännu) använder kollektivtrafik. För att sänka tröskeln för användandet av kollektivtrafiken har nya biljettprodukter tagits fram samt försäljning av biljetter sker i kommunens bibliotek.

Kommunen engagerar systematiskt skärgårdsnämnden i frågor beträffande kollektivtrafik och förbindelser i skärgården. Ett trafikseminarium för invånare och näringsliv ordas regelbundet av kommunen i syftet att utveckla tjänsterna och så gott som möjligt tillgodose behoven.

Kommunen har låtit utföra en lättrafikstudering för att kartlägga utvecklingsbehoven av lättrafik i kommunen.

Inom utvecklingsprojektet Next Level – sikte på resilient och hållbar tillväxt sonderar kommunen efter lösningar för hur man kan kombinera skärgårdens transporter för att minska på koldioxidutsläppen. I projektet utvecklas och testas en webportal, till vilken information om transporter samlas. Portalen hjälper transportleverantörer och användare att hitta varandra för att lättare kunna kombinera utbud och behov.

**Åtgärd:** *Deltidsboende och distansjobbade är viktig del av vår helhetsekonomi och vår livskraft.*

**Utvärdering:** Genom att skapa en inkluderande och välkomnande miljö kan en kommun främja samarbete och engagemang från deltidboende, vilket i sin tur kan stärka gemenskapen som helhet. Ett sätt att engagera deltidboende är det av kommunen nylanserade mentorskapsprogrammet. Målbilden är i enlighet med näringslivsprogrammet ett allt starkare företagsklimat som drar nytta av deltidboendes kunnande samtidigt som relationerna till deltidboende stärks.

Kommunen önskar tillgodose deltidboendes behov för att vistas längre tider i kommunen. Som ett led i detta erbjuder kommunen distansarbetsmöjligheter.

**Åtgärd:** *Vi satsar på områden för modernt fritidsboende. Vi tror att lyckat fritidsboende är en nyckel till att locka till stadigvarande boende.*














**Utvärdering:** Kimitoöns kommun arbetar i sin planläggning för att möjliggöra modernt

hybridboende för den privata marknaden i Sabbelsberg.

**Åtgärd:** Vi skapar aktiviteter under alla säsonger för de som bor och vistas i kommunen, också ut deltidboendes synvinkel. Vi satsar på besöksnäring året om med möjlighet till övernattningar.

**Utvärdering:** För att förlänga säsongen är kommunen engagerad i evenemanget September Open. Kommunen tillhandahåller en ny evenemangskalender på den förnyade webbplatsen som samlar in olika aktiviteter som sker i kommunen året om. En ny kartlösning för olika fritidsaktiviteter är under arbete med lansering i vår ur vilken även framgår vilka aktiviteter är tillgängliga under årets alla årstider.

### Aktiv partner - sammanfattning av framsteg

Åtgärder	Nuläge			Program
Attraktiv kommun för företagare				 
Intressebevakning				 
Goda och moderna kommunikationer				
Deltidsboende och distansjobbade				 
Satsning på områden för modernt fritidsboende				
Satsning på besöksnäring året om	