

KEMIÖNSAARI

Strategia 2022–2025



Kimitoön
Kemiönsaari

KEMIÖNSAARI – Merellistä elinvoimaa

Vuonna 2030 Kemiönsaari on houkutteleva ja terveyttä edistävä asuinkunta, jonka vastaanottava yhteisöllisyys on syvästi juurtunut seudun historiaan ja joka tarjoaa nykyaikaisia, ekologisesti kestäviä arjen ratkaisuja. Hyödynnämme täysimääräisesti sijaintiamme, jolle on luonteenomaista elävä saaristo, rauhoittava luonto ja vihreä maaseutu.

Elinvoimaiset kylämme tarjoavat runsaasti tekemistä kaikenikäisille. Ainutlaatuiset käyntikohteemme houkuttelevat kävijöitä ympäri vuoden niin läheltä kuin kaukaa. Merellisyys on vahvasti läsnä koko kunnassa aina elinkeinoelämästä ja asumisesta opetukseen. Kemiönsaari tarjoaa mahdollisuuksia kaikille, jotka haluavat luoda, nauttia, kokea ja kehittyä turvallisessa ympäristössä.

Kansikuva: Maria Pick.

Kimitoön • Kemiönsaari



Mikä tekee Kemiönsaaresta erityisen?

- Monipuolinen **kulttuurihistoriamme**. Elinympäristömme juontaa juurensa ruukkiyhdykunnista, saaristosta ja maataloudesta. Tänä päivänä nämä muodostavat yhdessä mielenkiintoisen ja monipuolisen, kaksikielisesti mutkattomasti toimivan kokonaisuuden.
- Vakituisesti asuttu **saaristomme**, jossa on vahva elinkeinoelämä, houkuttelee vuosittain yli satatuhatta osa-aikaista asukasta, veneilijää ja päiväkävijää.
- **Yritysten ja palvelujen tarjonta** on aivan ainutlaatuinen tämän kokoiselle kunnalle.
- **Yhteisöllisyys** ja yhdistysten vahva verkosto.
- **Sijaintimme** Turun ja Helsingin välissä sekä saaristomme luontoineen ja käyntikohteineen.

Uskomme vahvasti tulevaan ja haluamme kehittää kuntaamme entistä vahvemmakeksi.



Yhteisöllisyys on valttimme

Yhteisöllisyys vahvistaa yhdessä tekemistä ja tuo turvaa, kun tarvitaan apua tai tukea. Kemiönsaaressa yhteisöllisyys on elämän punainen lanka.

Pienimuotoisuus ja sosiaaliset verkostot edistävät kaikkien asukkaiden hyvinvointia ja saavat jokaisen tuntemaan kuuluvansa tänne. Arjessa yhteisöllisyys ilmenee siten, että näemme toinen toisemme, tervehdimme toisiamme iltakävelyllä, näemme lapset yksilöinä varhaiskasvatuksessa ja koulussa sekä pidämme huolta myös yksin asuvasta naapuristamme.

Vaalimme yhteisöllisyyttämme ja sitä, mitä meillä on. Siksi pyrimme määrätietoisesti käymään vuoropuhelua, kiittämään toisiamme ja nostamaan esiin vapaaehtoisten tekemää myönteistä työtä. Yhdessä uskallamme olla uteliaita, ajatella uudella tavalla ja auttaa toinen toisiamme. Tämä toiminta on yhteiskuntamme yhdistävä voima, jota vaalimme ja josta olemme ylpeitä.

Monipuolinen ja osallistava yhdistyselämä parantaa elämänlaatua ja on tärkeä ennaltaehkäisevän toiminnan muoto. Luomme lisäarvoa osallistamalla kolmannen sektorin kautta. Haluamme rakentaa useista toimijoista muodostuvan vahvan verkon, joka auttaa Kemiönsaarta selviämään tulevista haasteista.

Yhteisöllisyyttä on myös se, että työskentelemme kunnassa yli yksikkörajojen ja keksimme joustavia ja toimivia tapoja kehittää toimintaamme asukkaiden hyväksi.

Kaksikielisyys on valttimme, ja haluamme elävän ja myönteisen kaksikielisyyden jatkuvan aina varhaiskasvatuksesta ja kouluajoista aikuisopetukseen. Kemiönsaaressa toimimme päivittäin kuten kaksikielisessä perheessä, niin että jokainen käyttää parhaiten osaamaansa kieltä. Kunnan arjessa ruotsi ja suomi ovat käytössä rinnakkain ja yhdenvertaisesti.



Miten pääsemme tavoitteeseen?

- Yhdistyksistä ja kolmannesta sektorista muodostuu entistä vahvempi voimavara. Kehitämme järjestelmällisiä tapoja työskennellä yhdessä asukkaiden hyväksi ja tehdä hyvinvointia edistävää työtä.
- Meillä on avoin ilmapiiri ja osallistava lähestymistapa, jolle on tunnusomaista vaikuttaminen ja välittäminen ja jossa monimuotoisuus nähdään voimavarana.
- Kunta on kehitysmyönteinen työnantaja, jolle on tunnusomaista luottamus, yhdessä luominen ja syrjimättömyys, ja jonka työpaikoilla ei suvaita loukkaavaa käytöstä.
- Luomme aktiivisesti tilanteita, joissa opitaan toista kotimaista kieltä ja luodaan yhteyksiä yli kielirajojen. Kun oppilas päättää peruskoulun, hän pärjää arjen tilanteissa sekä suomeksi että ruotsiksi.
- Panostamme yhteisölliseen senioriasumiseen.



Fiksu ote

Luomme tarkoituksenmukaisen kuntaorganisaation, jolla on edellytykset ratkaista tulevaisuuden haasteita ja astua tehokkaasti kunnan uuteen rooliin. Rakennamme kestävä, tasapainoista ja pitkäjänteistä taloutta.

Hyödynnämme organisaatiossa olevia voimavaroja ja luomme lähestymistavan ja kulttuurin, jossa kehitämme jatkuvasti toimintojamme. Pienet parannukset ovat yhtä tärkeitä kuin suuret kehitysharppaukset. Tämä edellyttää sitoutuneita johtajia ja työntekijöitä sekä organisaatiokulttuuria, joka tarjoaa luovia ratkaisuja. Uskallamme uskoa mahdollisuuksiimme ja tehdä rohkeita päätöksiä.

Kunta on mahdollistava osapuoli alueen kehittämisessä. Toimimme ratkaisukeskeisesti keskustelun ja vuoropuhelun kautta. Emme aina pysty toteuttamaan kaikkia asioita ja kaikkien toiveita, mutta haluamme edistää keskustelua ja ymmärrystä, jotka puolestaan luovat luottamusta ja yritteliäisyyttä.

Hyödynnämme teknologian ja digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia. Teknologian avulla voimme lisätä turvallisuutta, saavutettavuutta, riippumattomuutta ja osallisuutta. Pyrimme kehittämään vaihtoehtoja perinteisille palveluille.

Kemiönsaaren koulutukselle on tunnusomaista korkea laatu ja kestävä, tulevaisuuteen suuntautuva kehitys. Ikäluokkien pieneneminen jatkuu koko maassa, mikä vaatii pitkäjänteistä työtä myös Kemiönsaaressa.

Pienet ryhmäkoot ja lapsi- ja oppilaslähtöisyys ovat vahvuuksiamme. Oppimisympäristömme ovat viihtyisät, joustavat, innostavat ja turvalliset. Pyrimme määrätietoisesti ja pitkäjänteisesti vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin ennakoimalla, muuntautumalla ja toimimalla. Tulevaisuuden koulutuksessa yhteistyö ja verkostot ovat keskeisessä asemassa laadukkaan opetuksen tarjoamiseksi lähellä oppilasta.

Panostamme sivistykseen asukkaiden hyvinvoinnin edistämiseksi ja osaamisen kehittämiseksi. Teknologiaa hyödynnetään oppimisen ja osaamisen kehittämisen tukena, mikä osaltaan turvaa myös koulutuksen saavutettavuuden. Digitaaliset oppimisympäristöt ja -ratkaisut voivat olla avain lähipalveluihin tulevaisuudessa.



Miten pääsemme tavoitteeseen?

- Pyrimme edistämään positiivista nettotulomuuttoa, joka on tarpeen kunnan tulevaisuuden takaamiseksi.
- Ketterä hallinto
 - Teemme töitä sen eteen, että meillä on toimintakykyinen, palvelulähtöinen ja joustava hallinto.
 - Panostamme ennakoivaan maankäytön suunnitteluun, sujuviin rakennuslupa- ja poikkeamisprosesseihin ja ratkaisukeskeiseen lähestymistapaan.
- Jatkamme laaja-alaista työskentelyä, jotta vapaa-ajanasunnon muuttaminen vakituiseksi asunnoksi olisi mahdollisimman helppoa.
- Huolehdimme siitä, että kunnassa on monipuolinen tonttitarjonta, joka mahdollistaa monipuolisen rakentamisen.
- Teemme tietoisesti töitä houkuttelevien asuinympäristöjen luomiseksi ja asuntorakentamisen lisäämiseksi.
- Edistämme innovatiivisia ja uusia tapoja järjestää palveluja.
- Digitalisaatiota hyödynnetään sujuvien palvelujen luomiseen ja paikallisen elinkeinoelämän edistämiseen.
- Ekologisesti kestävässä Kemiönsaaressa sekä vesi- että viheralueet ovat tärkeä voimavara ja hyvän elämän edellytys. Pyrimme kohti hiilineutraaliutta panostamalla toimivaan infrastruktuuriin niin ihmisten, tavaroiden kuin bittien kuljetuksessa ja siirrossa. Edistämme alueemme metsien ja vesistöjen hyvinvointia sekä vähennämme hiilidioksidipäästöjä omassa toiminnassamme. Lisäämme asukkaiden ja työntekijöiden tietoisuutta kestävästä kehityksestä ja kannustamme heitä omaksumaan kestäviä toimintatapoja.
- Jatkamme työtä tasapainoisen talouden eteen pitkällä tähtäimellä.
- Kunta ja sen tytäryhteisöt käyvät aktiivista vuoropuhelua ja asettavat yhteisiä tavoitteita. • Olemme aktiivisia ja uteliaita koulutuksen digitaalisen kehittämisen suhteen. Pystymällä sekä hyödyntämällä että tuottamalla opetusta digitaalisin menetelmin turvaamme saavutettavuuden maantieteellisesti ja ajan myötä.
- Lukion merellistä suuntautumista vahvistetaan ja siitä tulee käyntikortti kunnalle. Merellinen suuntautuminen houkuttelee oppilaita myös Kemiönsaaren ulkopuolelta.
- Pyrimme lisäämään kunnan kykyä tuottaa arvoa tiedon ja osaamisen avulla. Tavoitteena on tietojen järjestelmällinen hyödyntäminen valmistelussa, päätöksenteossa ja täytäntöönpanossa.



Aktiivinen kumppani

Tulevaisuudessa verkostojen merkitys korostuu, ja kunnan roolina on toimia yhä enemmän aktiivisena kumppanina. Myös yhteistyö hyvinvointialueen, alueellisten toimijoiden, muiden kuntien, elinkeinoelämän, kolmannen sektorin ja muiden toimijoiden kanssa on ratkaisevassa asemassa onnistumisen kannalta. Yhteistyöhön liittyy läheisesti vaikuttaminen. Kunnan on käytettävä aktiivisesti vaikuttamismahdollisuuksiaan valtion, hyvinvointialueen, alueellisten toimijoiden ja muiden tahojen suuntaan.

Kunnan aktiivinen yhteistoiminta elinkeinoelämän, kolmannen sektorin ja oppilaitosten kanssa luo kasvualustan uusille aloitteille ja yritysideoille. Tiiviissä ja vahvassa yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa uskallamme panostaa uusiin ideoihin.

Yritykset ovat halukkaita tarjoamaan töitä, ja niillä on siihen hyvät mahdollisuudet. Hyvä yritysilmapiiri ja yhteistyö rakentuvat yritysten ja kunnan keskinäiseen luottamukseen. Kunta suhtautuu asioihin myönteisesti ja tarjoaa koordinoitusti ensiluokkaista kohtelua. Kehityksen suuntana on hyvä ja tulevaisuuteen suuntautuva innovaatioilmapiiri. Tämä koskee yhtä lailla kuntaa kuin elinkeinoelämääkin.

Osa-aikaiset asukkaat nähdään tärkeänä yhteiskuntaa eteenpäin vievänä voimana, ja pyrimme integroimaan heidät kaikkia osapuolia tyydyttävällä tavalla. He luovat työpaikkoja ja lisäävät monimuotoisuutta ja sitä kautta myös Kemiönsaaren vetovoimaa. Kemiönsaari on panostanut alueen ainutlaatuisen historiaan ja kulttuuriympäristöön, kauniiseen maaseutuun ja saaristoon sekä liikunta ja kulttuuritoimintaan, ja siten kehittynyt yhdeksi maan vetovoimaisimmista käyntikohteista. Monipuolinen yhdistystoimintamme, johon kuuluu kyläyhdistyksiä, liikuntaseuroja ja kulttuuriyhdistyksiä, on tärkeä perusta jatkokehitykselle.

Toimiva joukkoliikenne ja hyvät työssäkäyntimahdollisuudet sekä hyvä infrastruktuuri ja nopea digitaalinen tiedonsiirto koko kunnan alueella mahdollistavat ihmisten asumisen ja työskentelyn kaikkialla kunnassa. Lisäksi vahva palvelusektori luo hyvän ja kestäväen työpaikkojen omavaraisuusasteen.

Aikuisopiston ja kirjastojen tehtävät voivat muuttua kuntien roolin muuttuessa. Niiden on entistä enemmän vastattava yhteiskunnan ja työelämän tarpeisiin räätälöidyillä koulutuksilla ja paikalliseen tarpeeseen perustuvilla tehtävillä. Vapaan sivistystyön ja kirjastojen kautta voidaan tavoittaa monipuolisesti eri kohderyhmiä, esimerkiksi osatyökykyisiä, maahanmuuttajataustaisia ja ikääntyvää väestöä.



Miten pääsemme tavoitteeseen?

- Rakennamme yhteistyöhenkeä, jossa yritykset tulevat kuulluiksi ja saavat tukea ja ymmärrystä toimintaedellytyksiinsä. Olemme houkutteleva kunta myös yrittäjien näkökulmasta. Olemme helposti tavoitettavissa, meillä on hyvät suhteet ja tehokas ja ratkaisukeskeinen asenne.
- Panostamme edunvalvontaan ja huolehdimme siitä, että olemme mukana tai tunnemme verkostot, joissa resursseja ja tietoa jaetaan alueellisesti ja valtakunnallisesti. Yhteistyöllä voimme optimoida asemamme.
- Edistämme hyviä ja nykyaikaisia yhteyksiä niin maa- ja meriliikenteessä kuin digitaalisessa ympäristössä. Edistämme sujuvien liikenneyhteyksien ja joukkoliikenteen kehittämistä seudulla.
- Osa-aikaiset asukkaat ja etätyöskentely ovat tärkeä osa kokonaistalouttamme ja elinvoimaamme.
- Panostamme nykyaikaisiin vapaa-ajanasumisen alueisiin. Uskomme, että onnistunut vapaa-ajanasuminen on avain vakituiseen asumisen lisäämiseen.
- Kehitämme toimintaa kunnassa asuville ja oleskeleville kaikkina sesonkeina huomioiden myös osa-aikaiset asukkaat. Panostamme ympärivuotiseen matkailuelinkeinoon ja yöpymismahdollisuuksiin.



+ Aimo annos tulevaisuudenuskoa

Uskomme, että Kemiönsaaren parhaat ajat ovat vasta edessä. Meillä on vahva tulevaisuudenusko ja uskomme siihen, mitä teemme. Joka päivä.

Toiminnassamme haemme kestäviä ja luovia ratkaisuja, jotka vahvistavat meitä ja parantavat elämäämme entisestään. Uskomme, että luomme joka päivä hieman paremman version Kemiönsaaresta, ja toimimme sen mukaan.

Uskomme, että monilla pienillä toimenpiteillä saadaan aikaan suuria tuloksia. Teemme töitä pitkäjänteisesti ja asteittain vahvemman tulevaisuuden puolesta.

Kehityspotentiaali on valtava, joten meidän täytyy vain uskaltaa ja haluta. Meillä on itseluottamusta ja rohkeutta tehdä asioita, ja siitä olemme ylpeitä.



Strategiaa tukevat ohjelmat:

- Hyvinvointikertomus 2022–2025
- Kemiönsaaren ympäristöohjelma (työn alla)
- Saaristo-ohjelma
- Matkailuohjelma
- Elinkeino-ohjelma
- Henkilöstöstrategia

Ohjelmien tulee sisältää arviointi- ja mittauskelpoiset strategiset tavoitteet, jotta seuranta ja arviointia voidaan tehdä.

Strategian toteuttaminen ja seuranta

Strategia ohjaa kunnan toimintaa, painopisteitä ja taloussuunnittelua. Talousarviossa strategia konkretisoituu vuosittaisiksi tavoitteiksi ja toimenpiteiksi, jotka arvioidaan tilinpäätöksessä.

Kauden puolivälissä, talven 2023–2024 aikana, strategiasta tehdään arviointi, joka viedään valtuuston käsiteltäväksi. Arvioinnin yhteydessä strategiaa voidaan tarvittaessa myös tarkistaa. Strategiakauden lopussa tehdään kokonaisarviointi, joka toimii uuden strategiakauden pohjana.





www.kemionsaari.fi